

QUESTIONNAIRE

Cinquième Enquête Internationale des ACI dans le monde

AUDIT

Merci de retourner ce questionnaire à l'aide de l'enveloppe jointe **avant le 26 mars 2010**.

Si vous êtes membre de plusieurs Comités d'audit, votre réponse devra porter sur le fonctionnement du Comité d'audit du Groupe le plus important (en termes de chiffre d'affaires).

1 Profil individuel et informations générales sur la société

- Dans quel pays est situé le siège du groupe le plus important dont vous êtes membre du Comité d'audit ?

<input type="checkbox"/> Afrique du sud	<input type="checkbox"/> Canada	<input type="checkbox"/> Hong Kong	<input type="checkbox"/> Norvège	<input type="checkbox"/> Singapour
<input type="checkbox"/> Allemagne	<input type="checkbox"/> Chili	<input type="checkbox"/> Inde	<input type="checkbox"/> Nouvelle-Zélande	<input type="checkbox"/> Suisse
<input type="checkbox"/> Argentine	<input type="checkbox"/> Chine	<input type="checkbox"/> Irlande	<input type="checkbox"/> Pays-Bas	<input type="checkbox"/> Thaïlande
<input type="checkbox"/> Australie	<input type="checkbox"/> Colombie	<input type="checkbox"/> Israël	<input type="checkbox"/> Panama	<input type="checkbox"/> Autre (<i>précisez</i>) :
<input type="checkbox"/> Autriche	<input type="checkbox"/> Danemark	<input type="checkbox"/> Japon	<input type="checkbox"/> Portugal
<input type="checkbox"/> Bahreïn	<input type="checkbox"/> Espagne	<input type="checkbox"/> Luxembourg	<input type="checkbox"/> Qatar	
<input type="checkbox"/> Belgique	<input type="checkbox"/> Etats-Unis	<input type="checkbox"/> Malaisie	<input type="checkbox"/> Royaume-Uni	
<input type="checkbox"/> Brésil	<input type="checkbox"/> France	<input type="checkbox"/> Mexique	<input type="checkbox"/> Russie	

- De combien de Comités d'audit êtes-vous membre ?
- Êtes-vous Président du Comité d'audit? Oui Non
- Quel est le chiffre d'affaires annuel du groupe le plus important dont vous êtes membre du Comité d'audit ?

<input type="checkbox"/> Moins de 360 millions d'euros	<input type="checkbox"/> 1 et 3,6 milliards d'euros	<input type="checkbox"/> Plus de 7,2 milliards d'euros
<input type="checkbox"/> Entre 360 millions et 1 milliard d'euros	<input type="checkbox"/> Entre 3,6 et 7,2 milliards d'euros	
- Quel est le secteur d'activité principal de ce groupe ?

<input type="checkbox"/> Banque/Services financiers	<input type="checkbox"/> Santé/Pharmacie	<input type="checkbox"/> Communication/Média
<input type="checkbox"/> Assurances	<input type="checkbox"/> Industrie/Chimie	<input type="checkbox"/> Transports
<input type="checkbox"/> Construction/Immobilier	<input type="checkbox"/> Distribution/Produits de consommation	<input type="checkbox"/> Autre (<i>précisez</i>) :
<input type="checkbox"/> Energie/Ressources naturelles	<input type="checkbox"/> Technologie/Informatique	

2 Composition du Comité d'audit

- De combien de membres votre Comité d'audit est-il composé, y compris le Président ?
- Quel est votre degré de satisfaction quant au niveau approprié de connaissance et d'expérience de chacun des membres de votre Comité d'audit et du Comité pris dans son ensemble ?

<input type="checkbox"/> Satisfait	<input type="checkbox"/> Peu satisfait	<input type="checkbox"/> Insatisfait
------------------------------------	--	--------------------------------------
- Combien de membres de votre Comité d'audit sont définis comme « indépendants » ?

<input type="checkbox"/> 1-2	<input type="checkbox"/> 3-4	<input type="checkbox"/> Tous	<input type="checkbox"/> Aucun
------------------------------	------------------------------	-------------------------------	--------------------------------
- « L'Expert financier » désigné par votre Comité d'audit est-il considéré comme « indépendant » ?

<input type="checkbox"/> Oui	<input type="checkbox"/> Non	<input type="checkbox"/> Le Comité d'audit n'a pas désigné d'Expert financier
------------------------------	------------------------------	---

- Quelle est l'expérience de « l'Expert financier » désigné par votre Comité d'audit ? (sélectionnez toutes les réponses appropriées)

- Directeur Financier
- Auditeur/Expert comptable
- Directeur général
- Chef comptable
- Le Comité d'audit n'a pas désigné d'Expert financier
- Autre (précisez) :

3 Réunions du Comité d'audit

- Combien de réunions du Comité d'audit, téléconférences incluses, se sont tenues au cours de l'exercice précédent ?
 - Nombre de réunions où les membres se sont réunis physiquement :
 - Nombre de réunions réalisées par téléconférence :
- Quelle est la durée moyenne (en heures) des réunions tenues ?
- En moyenne, combien d'heures avez-vous consacrées mensuellement aux problématiques du Conseil d'administration et du Comité d'audit de ce groupe (y compris les temps de déplacement, les réunions et les temps de préparation) :
- Votre Comité d'audit prévoit-il régulièrement du temps au début de chaque réunion afin d'adapter l'ordre du jour de la séance (après consultation des supports de la réunion) ? Oui Non
- A quelle fréquence le Comité d'audit utilise-t-il des « consent agendas » (une liste de points récurrents ne faisant pas débat et pouvant être traités directement par le Conseil) afin qu'il dispose de plus de temps pour discuter des « sujets d'importance » ?
 - Toujours Parfois Jamais
- Quels sont, parmi les points suivants, ceux qui amélioreraient le plus la productivité et l'efficacité des réunions de Comité d'audit ? (sélectionnez toutes les réponses appropriées)
 - Documents préparatoires des réunions de meilleure qualité/communiqués plus tôt
 - Meilleure priorisation des sujets
 - Davantage de temps pour débattre des points importants/poser des questions, plutôt qu'écouter des présentations
 - Meilleure dynamique/meilleure transparence dans le dialogue
 - Utilisation plus pertinente des séances à huis clos
 - Autre (précisez) :
- Votre Conseil/Comité d'audit utilise-t-il un portail électronique où les membres peuvent accéder aux informations confidentielles du groupe, y compris la documentation préparatoire des réunions ?
 - Oui Non Non, mais le sujet est à l'étude
- A quelle fréquence votre Comité d'audit tient-il des séances à huis clos ?
 - A chaque réunion du Comité d'audit Au moins une fois par an
 - Au moins deux fois par an Pas de fréquence régulière

4 La « Nouvelle Economie » : implication pour la mission de supervision du Comité d'audit

- Sur la base du contexte économique actuel, pensez-vous que les groupes vont revenir à un environnement d'affaires « normal » (« business as usual ») ou vont-ils évoluer dans un nouvel environnement économique ?
 - Retour à un environnement « normal » d'ici deux ans
 - Retour à un environnement « normal » d'ici trois à quatre ans
 - Pas de « retour à la normale », mais adaptation à un nouvel environnement économique au cours des quatre prochaines années minimum
- Si votre groupe, pour faire face à la crise, a engagé des actions de réduction des coûts, dans quelle mesure craignez-vous qu'elles n'aient pas été judicieusement ciblées ?
 - Inquiet Peu inquiet Aucune inquiétude
 - Le groupe n'a pas engagé de réductions des coûts

- Parmi les domaines suivants, quels sont ceux pour lesquels vous craignez le plus les conséquences des récentes réductions de coûts ? (sélectionnez **trois** réponses)
 - Contrôle interne
 - Risque de fraude
 - Qualité du reporting financier
 - Compétence et formation du personnel
 - Déploiement de projets en cours (« pipeline »)
 - Conformité aux lois anti-corruption et aux réglementations
 - Gestion de l'externalisation/chaîne d'approvisionnement étendue
 - Aucune inquiétude
 - Le groupe n'a pas engagé de réductions de coûts significatives
- Etes-vous satisfait de la qualité des prévisions du management en matière de résultats et de flux de trésorerie ?
 - Satisfait Peu satisfait Insatisfait
- A quelle fréquence votre Comité d'audit/Conseil d'administration reçoit-il des informations sur la position de liquidité du groupe ?
 - Mensuellement
 - Trimestriellement
 - Lors de chaque réunion du Comité d'audit/Conseil d'administration
 - Jamais
 - Autre (précisez) :
- Dans le contexte économique actuel, l'ordre du jour des réunions de votre Comité d'audit revient-il à « la normale » (un agenda tel qu'avant la crise, se concentrant sur les responsabilités usuelles du Comité d'audit) ? Oui Non

5 Missions de supervision des Comités d'audit

a) Gestion des risques

- Quelle est la situation actuelle du dispositif de gestion des risques de votre groupe ?
 - Dispositif de gestion des risques robuste et mature
 - Dispositif mis en œuvre, mais nécessitant des améliorations substantielles
 - Dispositif de gestion des risques en phase de planification/développement
 - Pas de mise en œuvre active du dispositif de gestion des risques
 - Autre (précisez) :
- Qui a la responsabilité de la supervision des risques « stratégiques » encourus par votre société (c'est-à-dire ceux susceptibles de menacer la stratégie de l'entreprise, son business model ou son existence) ? (sélectionnez **une seule** réponse)
 - Conseil d'administration/Surveillance Comité des Risques
 - Comité d'audit Autre (précisez) :
- Quel rôle le Comité d'audit joue-t-il dans le développement de l'approche des risques de votre groupe ? (y compris la définition de son appétence aux risques)
 - Approbation d'un document formalisé présentant l'approche des risques du groupe
 - Approbation de l'approche des risques du groupe de manière générale, sans que l'approche retenue ne soit toutefois formellement documentée
 - Discussion de l'approche des risques du groupe au moins une fois par an
 - Pas de discussion sur le degré d'appétence aux risques du groupe
- De quelle expertise relative aux risques le comité d'audit dispose-t-il ? (sélectionnez toutes les réponses appropriées)
 - Expertise en matière d'appréciation du système de gestion des risques
 - Expertise en matière d'appréciation du système de contrôle interne
 - Expertise en matière d'appréciation du système de maîtrise de la conformité
 - Autre (précisez) :

- Quel aspect de la gestion des risques constitue le plus grand défi pour votre société ? (*sélectionnez **une seule réponse***)
 - Identification des risques
 - Evaluation des risques
 - Atténuation des risques
 - Suivi et reporting des risques
 - Compréhension de la survenance des événements à risque et préparation/réponse aux impacts identifiés
 - Compréhension du lien entre la stratégie et les risques
- Quel est votre degré de satisfaction quant au fait que les procédures de gestion des risques de votre groupe permettent à la Direction et au Conseil d'identifier les risques pouvant apparaître ?
 - Satisfait Peu satisfait Insatisfait
- Votre Comité d'audit a-t-il une vision claire du point de vue des analystes et des principaux investisseurs sur les risques significatifs auxquels le groupe doit faire face ? Oui Non
- En plus des risques liés au reporting financier, quels sont les risques supervisés par votre comité d'audit ? (*sélectionnez toutes les réponses appropriées*)
 - Risques financiers (flux de trésorerie, accès au capital, covenants)
 - Risques de non-conformité aux lois et réglementations
 - Risques liés aux systèmes d'information, à la sécurité et au respect des données personnelles
 - Risques opérationnels
 - Risques liés aux ressources humaines
 - Risques stratégiques
 - Aucun de ces risques
- Au cours des deux exercices passés, le Conseil d'administration/de surveillance a-t-il eu des responsabilités accrues en matière de supervision des risques, réduisant ainsi les responsabilités du Comité d'audit dans la supervision des risques ?
 - Oui Non
- Le Conseil d'administration a-t-il constitué un Comité des Risques ?
 - Oui Non Non, mais le sujet est à l'étude
- La Direction a-t-elle constitué un Comité des Risques et/ou nommé un « directeur des risques » pour piloter le dispositif de gestion des risques de la société ?
 - Oui, la Direction a constitué un Comité des Risques exécutif
 - Oui, la Direction a nommé un « directeur des risques »
 - Non
- Dans quels domaines votre Comité d'audit est-il impliqué dans l'identification des risques associés aux plans de rémunération ? (*sélectionnez toutes les réponses appropriées*)
 - Revue des informations communiquées dans les annexes
 - Définition des indicateurs pertinents et appropriés de mesure de la performance
 - Qualification de la qualité des données utilisées pour estimer la performance
 - Compréhension de l'impact des plans de rémunération sur le profil de risque de la société
 - Assurance que les modes de rémunération « n'encouragent » pas des comportements de prise de risques excessifs
 - Aucun de ces sujets
- Quel est votre degré de satisfaction quant à l'efficacité du processus de gestion des risques de votre société relatifs à son activité dans les pays émergents (approvisionnements, sous-traitance, production, distribution) ?
 - Satisfait Peu satisfait Peut être améliorée Non applicable

b) Etats financiers

- Dans quelle mesure votre Comité d'audit revoit-il les hypothèses clés sur lesquelles reposent les estimations et jugements comptables significatifs de la Direction ?
 - De façon étendue De façon limitée Pas du tout

- En tant que membre du Comité d'audit, comment vous tenez-vous informé des évolutions des normes comptables pouvant impacter les états financiers du groupe ? (sélectionnez **deux** réponses)
 - Lecture de la documentation technique
 - Lecture de supports rédigés par la Direction
 - Lecture des supports rédigés par les auditeurs externes
 - Appui sur « l'Expert financier » du Comité d'audit
 - Autre (précisez) :
- A la lumière de la crise économique, votre Comité d'audit a-t-il intensifié son niveau d'examen de la communication financière du groupe sur les sujets suivants ? (sélectionnez toutes les réponses appropriées)
 - Estimations des bénéfices
 - Communiqués de presse sur les résultats
 - Supports pour les analystes
 - Aucun de ces éléments
- Votre Comité d'audit se réunit-il (physiquement ou via téléconférence) pour revoir le communiqué des résultats trimestriels avant sa publication ?
 - Oui Non Non, mais le projet de communiqué est relu par le Président du Comité d'audit
- Votre Conseil d'administration/Comité d'audit a-t-il discuté la politique de la société en matière d'utilisation de « Twitter® » et/ou d'autres réseaux sociaux internet pour contacter des investisseurs et des clients ? Oui Non
- De quelle manière les problématiques de développement durable, responsabilité sociale et environnementale sont-elles traitées par le Conseil d'administration/Comité d'audit du groupe ?
 - Les thèmes de la responsabilité sociétale et du développement durable sont décrits dans les annexes du groupe
 - Ces sujets sont discutés lors des réunions du Conseil d'administration/Comité d'audit mais ne sont pas décrits dans les annexes du groupe
 - Ces sujets ne sont pas discutés lors des réunions du Conseil d'administration/Comité d'audit, mais devraient l'être
 - Ces sujets ne sont pas discutés lors des réunions du Conseil d'administration/Comité d'audit
- Etes-vous satisfait de la façon dont votre Comité d'audit prend en compte les indicateurs clés (autres que financiers) pour le suivi des performances de l'entreprise ?
 - Satisfait Peu satisfait Insatisfait

c) Vérifications spéciales/gestion de crise

- Au cours des deux dernières années, votre Comité d'audit a-t-il été mandaté pour superviser une vérification spéciale concernant un cas de fraude, de mauvaise gestion ou toute autre critique liée aux états financiers ?
 - Oui Non
- Etes-vous satisfait de la capacité de votre Comité d'audit à procéder à une vérification indépendante, efficace et opportune si cela s'avérait nécessaire ?
 - Satisfait Peu satisfait Insatisfait

6 Relations entre le Comité d'audit et le Directeur Financier

- Quel est votre degré d'inquiétude quant au fait que le Directeur Financier et son service travaillent de manière récurrente au-delà des « horaires de bureau », ceci pouvant avoir un impact sur leur efficacité et la qualité de l'information financière de la société ?
 - Inquiet Peu inquiet Pas inquiet
- Quel est votre degré de confiance quant à la capacité de votre Comité d'audit à « évaluer » si le Directeur Financier dispose des ressources nécessaires (personnel compétent et budget) pour assumer ses responsabilités efficacement ?
 - Confiant Peu confiant Pas confiant
- Votre Comité d'audit (ou Conseil d'administration) a-t-il un plan officiel quant à la succession du Directeur Financier ?
 - Oui Non
- La procédure d'évaluation du Directeur Financier par le Comité d'audit inclut-elle des objectifs de performance clairs effectivement utilisés dans le cadre de son évaluation ?
 - Oui Non Le Comité d'audit n'a pas accès à l'évaluation de la performance du Directeur Financier
- Etes-vous satisfait du niveau de transparence (franchise, ouverture) de la communication entre le Directeur Financier et le Comité d'audit et des informations échangées ?
 - Satisfait Peu satisfait Insatisfait

7 Relations entre le Comité d'audit et les Auditeurs externes

- Etes-vous satisfait de l'appui dont le Comité d'audit a bénéficié de la part des Auditeurs externes et de leurs spécialistes techniques ?
 - Satisfait
 - Peu satisfait
 - Insatisfait
- Le Président de votre Comité d'audit rencontre-t-il les Auditeurs externes avant chaque réunion du Comité d'audit afin de revoir en détail les problématiques qui seront évoquées en séance ?
 - Oui
 - Non
 - Non, mais un tel entretien améliorerait l'efficacité des réunions et de l'ordre du jour
- Etes-vous satisfait de la qualité de la communication entre le Comité d'audit et les Auditeurs externes sur les sujets suivants ? (sélectionnez un degré de satisfaction pour chaque sujet)

	Satisfait	Peu satisfait	Insatisfait
Hypothèses sur lesquelles reposent les jugements comptables et estimations de la direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Notes annexes aux états financiers	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Environnement de contrôle	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Risques clés liés au reporting financier	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Pertinence des ordres du jour des réunions du Comité d'audit	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Compétences et ressources des équipes Finances, Contrôle de gestion et Audit interne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Valeurs et culture éthique	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Qualité de l'information transmise au Comité d'audit par la direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Mises à jour en temps réel sur les sujets importants	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

- La procédure d'évaluation des Auditeurs externes par le Comité d'audit inclut-elle des objectifs clairs de performance à partir desquels les évaluations sont faites ? Oui Non
- Votre Comité d'audit échange-t-il en amont avec les auditeurs externes sur leurs objectifs de performance, à partir desquels il va les évaluer au cours de l'année ? Oui Non

6/8

8 Relations entre le Comité d'audit et les Auditeurs internes (y compris toute fonction externalisée d'Audit interne)

- A quelle fréquence l'Audit interne transmet-il une évaluation du processus de gestion des risques du groupe ?
 - 1 fois par an
 - Tous les semestres
 - Tous les trimestres
 - Jamais
 - Autre (précisez) :
- Quel est votre degré de satisfaction vis-à-vis du plan d'audit interne, quant à la prise en compte des risques critiques de l'entreprise - stratégiques et opérationnels - ainsi que des risques de conformité et liés au reporting financier ?
 - Satisfait
 - Plutôt satisfait
 - Non satisfait
- Quel est votre degré de confiance quant à l'information que donnerait le directeur de l'Audit interne au Comité d'audit s'il avait connaissance de sujets sensibles impliquant les membres de la Direction ?
 - Confiant
 - Peu confiant
 - Pas confiant
- Quel est votre degré d'inquiétude quant au fait que les membres de l'Audit interne travaillent de manière récurrente au-delà des « horaires de bureau », ceci pouvant avoir un impact sur leur efficacité ?
 - Inquiet
 - Peu inquiet
 - Pas inquiet

9 Auto-évaluation des Comités d'audit

- Au cours des trois dernières années, quelles approches ont été mises en œuvre par votre Comité d'audit pour réaliser son auto-évaluation ? (sélectionnez toutes les réponses appropriées)
 - Questionnaires complétés par les membres du Comité d'audit
 - Entretiens confidentiels avec des membres du Comité d'audit
 - Evaluations à 360° dans lesquelles le Comité d'audit a sollicité des commentaires sur la performance du Comité de la part de ses membres, d'autres directeurs et des membres du management en interaction avec le Comité
 - Autre (précisez) :

- Votre Comité d'audit évalue-t-il la performance et l'efficacité de chacun de ses membres ?
 - Oui
 - Non, mais nous envisageons la mise en place d'évaluations individuelles pour les membres du Comité d'audit
 - Non, et nous ne pensons pas évaluer individuellement les membres du Comité d'audit
- Pensez-vous qu'au moins un des membres de votre Comité d'audit ou Conseil d'administration ne contribue pas suffisamment au travail du Comité/Conseil ? Oui Non
- Quel est votre degré de satisfaction quant à l'impact du processus d'auto-évaluation retenu par votre Comité d'audit sur son efficacité ?
 - Satisfait Peu satisfait Insatisfait
 - Nous n'avons pas mis en place de procédure d'auto-évaluation du Comité d'audit

10 Efficacité du Comité d'audit

- Comment votre Comité d'audit développe-t-il sa compréhension des valeurs et de la culture éthique du groupe ? *(sélectionnez toutes les réponses appropriées)*
 - Enquêtes auprès des employés
 - Communication informelle fréquente avec le Président, le Directeur Financier et les autres cadres expérimentés
 - Communication avec des employés non cadres
 - Visite des sites du groupe
 - Veille quant aux plaintes des employés
 - Informations obtenues auprès des auditeurs externes
 - Informations obtenues auprès des auditeurs internes
 - Autre *(précisez)* :
- Quel est votre degré de satisfaction quant à la qualité de l'information reçue par votre Comité d'audit sur les sujets de vigilance suivants ? *(sélectionnez un degré de satisfaction pour chaque sujet)*

	Satisfait	Peu satisfait	Insatisfait
Hypothèses liées aux jugements et estimations comptables de la Direction	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Information dans les annexes	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Environnement de contrôle de la société	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Risques significatifs auxquels le secteur d'activité est confronté	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Risques de liquidité	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Valeurs et éthique de l'entreprise	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Risques liés aux systèmes d'information	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Risques fiscaux	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Risques de fraude	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Conformité aux lois et règlements	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
Plan d'audit de l'audit interne	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

- Au cours de l'année écoulée, votre Comité d'audit a-t-il fait appel à des Conseillers externes (autres que les auditeurs externes et avocats) ? Oui Non
- Comment votre Comité d'audit (ou votre Conseil d'administration) reste-t-il informé des évolutions touchant le groupe et son secteur d'activité ? *(sélectionnez toutes les réponses appropriées)*
 - Echanges réguliers avec la Direction
 - Echanges réguliers avec les auditeurs
 - Séminaires ou forums externes
 - Sessions d'une journée consacrées à des sujets spécifiques
 - Appel à des experts externes
 - Formation des nouveaux directeurs
 - Autre *(précisez)* :

- Selon vous, qu'est-ce qui améliorerait le plus l'efficacité de votre Comité d'audit ? (sélectionnez **deux** réponses)
 - Une meilleure composition du Comité (mixité, expérience et compétences appropriées)
 - Une gestion plus indépendante et plus efficace du Comité d'audit
 - Le perfectionnement des ordres du jour du Comité (en se concentrant sur les points importants plutôt que sur une "checklist")
 - Plus d'outils/ressources pour le Comité
 - Une meilleure transmission des informations (plus grande qualité, variété des sources et transparence interne)
 - Une meilleure compréhension de la stratégie de la société et des risques liés
 - Autre (précisez) :
- Dans quelle mesure l'organisation de votre Comité d'audit génère-t-elle l'adhésion à une « pensée de groupe » et réduit-elle les opinions divergentes ?
 - De manière significative Modérément Pas du tout
- Selon vous, une limitation obligatoire de la durée des mandats ou une rotation obligatoire des membres du Comité d'audit améliorerait-elle l'efficacité générale du Comité ? Oui Non
- Quels sont les trois zones d'attention qui seront prioritaires sur les ordres du jour des réunions de vos Comités d'audit en 2010 ? (sélectionnez **trois** réponses)
 - La gestion du risque en général
 - Les enjeux des états financiers (par exemple : juste valeur, dépréciation des actifs, informations en annexe)
 - Les évolutions réglementaires (par exemple dans les domaines de la santé, de l'environnement, de l'énergie, de la réglementation financière) sur l'information financière de la société, la conformité, les risques et les procédures de contrôle.
 - Le maintien d'un contrôle interne
 - Les liquidités, l'accès au capital, les flux de trésorerie
 - Les valeurs et l'éthique de l'entreprise
 - La conformité aux lois et règlements (incluant les lois « anti-corruption »)
 - Les risques liés aux systèmes informatiques
 - Les risques fiscaux
 - Le risque de fraude
 - Autre (précisez) :
- Comment évalueriez-vous l'efficacité de votre Comité d'audit ?
 - Efficace Plutôt efficace Inefficace
- Comment évalueriez-vous l'efficacité du Conseil d'administration/surveillance aujourd'hui ?
 - Efficace Plutôt efficace Inefficace

11 Vos Suggestions

- Quelles seraient vos suggestions pour notre prochaine enquête ?

.....

.....

.....

.....

.....

Nous vous remercions de retourner ce questionnaire à l'aide de l'enveloppe ci-jointe **avant le 26 mars 2010**, à l'adresse suivante : Valérie Charrier – KPMG Audit, 1 cours Valmy, 92923 Paris La Défense Cedex

Nous vous remercions d'avoir pris le temps de répondre à cette enquête.

Les informations contenues dans ce document sont d'ordre général et ne sont pas destinées à traiter les particularités d'une personne ou d'une entité. Bien que nous fassions tout notre possible pour fournir des informations exactes et appropriées, nous ne pouvons garantir que ces informations seront toujours exactes à une date ultérieure. Elles ne peuvent ni ne doivent servir de support à des décisions sans validation par les professionnels ad hoc. KPMG S.A. est une société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes à directeur et conseil de surveillance au capital social de 5 497 100 euros. 775 726 417 RCS Nanterre. Siège social : Immeuble Le Palatin, 3 cours du Triangle, 92939 Paris La Défense Cedex. KPMG S.A. est membre du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative (« KPMG International »), une entité de droit suisse. KPMG International ne propose pas de services aux clients. Aucun cabinet membre n'a le droit d'engager KPMG International ou les autres cabinets membres vis-à-vis des tiers. KPMG International n'a le droit d'engager aucun cabinet membre.

© 2010 KPMG S.A., société anonyme d'expertise comptable et de commissariat aux comptes, membre français du réseau KPMG constitué de cabinets indépendants adhérents de KPMG International Cooperative, une entité de droit suisse. Tous droits réservés. Imprimé en France.

Conception - Réalisation : Markets
Xerox Creative Services - Mars 2010